



**COMUNE DI PALERMO**  
**Ufficio di Gabinetto**

Determinazione Sindacale n. 53/05 del 31.03.15

**OGGETTO:** Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute redatto ai sensi dei comma 611 e 612 dell'art. 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità 2015).

**Vista** la Legge 23 dicembre 2014, n. 190 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)";

**Visto** il comma 611 dell'art. 1 della legge di stabilità 2015 che dispone "[...] gli enti locali [...], a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) Contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni".

**Visto** il comma 612 dell'art. 1 della legge di stabilità 2015 che dispone "[...] i sindaci [...] definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. Entro il 31 marzo 2016, gli organi di cui al primo periodo predispongono una relazione sui risultati conseguiti, che è trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicata nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata. La pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".

**Visto** il D. Lgs n. 267/2000 e s.m.i;

**Vista** la Legge 8 giugno 1990, n. 142, come recepita dalla legge regionale n. 48/91 e s.m.i.;

**Visto** lo Statuto Comunale;

**Visto** il vigente Regolamento sulle attività di vigilanza e controllo su società ed enti partecipati;

**Considerato** che si è provveduto a fornire le indicazioni necessarie agli uffici competenti al fine di predisporre il presente piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità, i tempi di attuazione e l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire, dando contestualmente mandato agli stessi uffici di predisporre la conseguente relazione tecnica;

**Vista** l'attuale configurazione delle partecipazioni dirette e indirette del Comune di Palermo come di seguito riportato:

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	% di possesso	ALTRI SOCI	ATTIVITA'
AMAP S.p.A.	S.p.a.	100		Servizio idrico integrato, servizio di gestione delle caditoie stradali e dei manufatti adibiti allo smaltimento delle acque meteoriche
AMAT PALERMO S.p.A.	S.p.a.	100		Servizio trasporto pubblico urbano, installazione e manutenzione della segnaletica stradale urbana
SISPI S.p.A.	S.p.a.	100		Gestione dello sviluppo e la conduzione tecnica del sistema informatico e di telecomunicazione (SITEC) del Comune di Palermo
RAP S.p.A.	S.p.a.	100		Servizi di gestione dei rifiuti ed igiene ambientale, manutenzione strade
AMG ENERGIA S.p.A. Palermo	S.p.a.	52,89	AMIA S.p.A. in fallimento 47,11%	Servizio di pubblica illuminazione - servizio energia
PALERMO AMBIENTE S.p.A. in liquidazione	S.p.a.	100		Controllo e monitoraggio dei servizi resi da Amin Spa e Amap S.p.A.
GESAP S.p.A.	S.p.a.	31,54	Provincia di Pa 41,3337% CCIAA 31,5487% Comune di Cinisi 2,9219% Ass. industriali 0,6054% Regent srl Fiduciaris 0,4446 Resigest srl 0,1099% Ass.allevatori 0,0915 Fed.Reg.Agricoltori 0,620% Unione Prov.Agricoltori 0,0561 Avv.Paolo Angius 0,0229% Orfeo Immobiliare 0,0192 Ass.Albergatori 0,0025% Fed.Reg.Colt.Diretti 0,0012%	Società di gestione dei servizi aeroportuali di Palermo
Re.Sc.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	94,23	RAP S.p.A. 1,923% SISPI SPA 1,923% AMAP SPA 1,923%	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende internamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorzianti
SRR Palermo Area Metropolitana Società per la regolamentazione del servizio di gestione rifiuti	Società consortile a r.l.	67	Comune di Alfordonte Comune di Balestrate Comune di Bagheria Comune di Belmonte Mezzagno Comune di Borgetto Comune di Capaci Comune di Carini Comune di Castelluccio Comune di Cinisi Comune di Ficuzza Comune di Giardinello Comune di Isola delle Femmine Comune di Montelepre Comune di Santa Flavia Comune di Terrasini Comune di Torretta Comune di Trappeto Comune di Ustica Comune di Villaforte Provincia Regionale di Palermo	Organizzazione territoriale, affidamento e disciplina del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani con le modalità di cui all'art. 15 della L.R. 08/04/10 n. 9 così come previsto dall'art. 8 della L.R. n.9/2010
Acquedotto Consortile Iviere	Società consortile a r.l.	50	Comune di Monreale 50	Approvvigionamento idrico, per usi domestici per i cittadini delle borgate di Villagrazia, Malpesso, Molara, Acquino, Villaciambra, Ponte
Consorzio Distretto Turistico della Regione Siciliana "Palermo-Costa Normanna"	Società Consortile p.a.	-	29 Comuni della Provincia di Palermo e 72 Partners privati	Incremento e valorizzazione dei sistemi turistici locali
Patto di Palermo Soc. consortile S.p.a.	Società Consortile p.a.	25,83	Confindustria Palermo 33,97% Camera di Commercio 30,63% Irfs Fin Sicilia 9,57%	Patto territoriale per l'Agricoltura, l'artigianato e la pesca nel territorio del Comune di Palermo
Teatro al Massimo stabile privato di Palermo soc.com.a r.l.	Società consortile a r.l.	15	Teatro al Massimo stabile privato di Palermo 70% Provincia Regionale di Palermo 15%	Rappresentazioni teatrali nazionali e straniere
AMIA S.p.A. in fallimento	S.p.a.	100		Igiene ambientale e manutenzione strade
GESIP S.p.A. in liquidazione	S.p.a.	100		Contratto di servizio concluso il 31/08/2012

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	% di possesso	ATTIVITA'
<b>Partecipazioni GESAP S.P.A</b>			
GH PALERMO S.P.A	S.p.a.	20	
<b>Partecipazioni AMG ENERGIA S.P.A Palermo</b>			
COSTRUZIONI INDUSTRIALI s.r.l in liquidazione	S.r.l	100	Costruzione, l'installazione e la manutenzione di impianti e reti relativi alla
ENERGY AUDITING s.r.l	S.r.l	100	Servizio controllo impianti termici, servizio front office, lettura misuratori
AMG GAS s.r.l	S.r.l	20	Attività di vendita ai clienti finali nel settore gas naturale e derivati
AMG SERVICE s.r.l in liquidazione	S.r.l	51	
ENER.con in liquidazione			Liquidata
<b>Partecipazioni RAP S.P.A</b>			
Re.Se.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	1,923	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorziati
<b>Partecipazioni SISPI S.P.A</b>			
Re.Se.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	1,923	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorziati
<b>Partecipazioni AMAP S.P.A</b>			
Re.Se.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	1,923	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorziati

Visto il presente piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità, i tempi di attuazione e l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire, come di seguito riportato:

Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute				
Società		Modalità di attuazione	Tempi di attuazione	Risparmi da conseguire
Gesip S.p.a	Partecipata 100% del Comune di Palermo	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 40.000
Gesip Servizi S.p.a.	Partecipata 100% di Gesip S.p.a.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Servizi per l'Occupazione S.r.l.	Partecipata 100% di Gesip S.p.a.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Palermo Ambiente S.p.a.	Partecipata 100% del Comune di Palermo	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 40.000

<b>Costruzioni Industriali S.r.l.</b>	Partecipata 100% AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
<b>Enercom a r.l.</b>	Partecipata 100% da AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidata nel 2014	-
<b>AMG Service</b>	Partecipata 51% da AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
<b>Acquedotto Consortile Biviere</b>	Partecipata 50% del Comune di Palermo	Accorpamento in AMAP S.p.a.	Seguirà la conclusione della AMAP S.p.a. e Acque Potabili Siciliane	73.180 di euro (importo per anno impegnato nel bilancio del Comune di Palermo 2014)
<b>Teatro Al Massimo Stabile Privato di Palermo Soc. Cons. a r.l.</b>	Partecipata 15% del Comune di Palermo	Cessione della quota posseduta anche a Fondazioni di tipo culturale	12 mesi	-
<b>Patto di Palermo Soc. Cons. a r.l.</b>	Partecipata 25,83% del Comune di Palermo	Modifica art. 8 Statuto "Organo Amministrativo", che prevede "La società è amministrata da un CdA composto da cinque membri compreso il Presidente" con la previsione di un Amministratore Unico	12 mesi	-
<b>GESAP S.p.a.</b>	Partecipata 31,54% del Comune di Palermo	Dismissione delle quote azionarie - mantenimento di una quota dell'1%.	Rinvio al 2016 (criticità e rilievi in corso di chiarimento)	-
<b>GH Palermo S.p.a.</b>	Partecipata da GESAP S.p.a.	Cessione della quota dell'80%.	Cessione già perfezionata	-

Vista la relazione tecnica predisposta dagli uffici con la quale vengono illustrate le modalità, i tempi di attuazione e l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire, derivanti dal presente piano operativo;

#### DETERMINA

- Di approvare il presente piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità, i tempi di attuazione e l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire, come di seguito riportato:

**Piano operativo di razionalizzazione delle società  
e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute**


Società		Modalità di attuazione	Tempi di attuazione	Risparmi da conseguire
Gesip S.p.a.	Partecipata 100% del Comune di Palermo	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 40.000
Gesip Servizi S.p.a.	Partecipata 100% di Gesip S.p.a.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Servizi per l'Occupazione S.r.l.	Partecipata 100% di Gesip S.p.a.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Palermo Ambiente S.p.a.	Partecipata 100% del Comune di Palermo	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 40.000
Costruzioni Industriali S.r.l.	Partecipata 100% AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Enercom a r.l.	Partecipata 100% da AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidata nel 2014	-
AMG Service	Partecipata 51% da AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Acquedotto Consortile Biviere	Partecipata 50% del Comune di Palermo	Accorpamento in AMAP S.p.a.	Seguirà la conclusione della AMAP S.p.a. e Acque Potabili Siciliane	73.180 di euro (importo per anno impegnato nel bilancio del Comune di Palermo 2014)
Teatro Al Massimo Stabile Privato di Palermo Soc. Cons. a r.l.	Partecipata 15% del Comune di Palermo	Cessione della quota posseduta anche a Fondazioni di tipo culturale	12 mesi	-
Patto di Palermo Soc. Cons. a r.l.	Partecipata 25,83% del Comune di Palermo	Modifica art. 8 Statuto "Organo Amministrativo", che prevede "La società è amministrata da un CdA composto da cinque membri compreso il Presidente" con la previsione di un Amministratore Unico	12 mesi	-
GESAP S.p.a.	Partecipata 31,54% del Comune di Palermo	Dismissione delle quote azionarie - mantenimento di una quota dell'1%.	Rinvio al 2016 (criticità e rilievi in corso di chiarimento)	-
GH Palermo S.p.a.	Partecipata da GESAP S.p.a.	Cessione della quota dell'80%.	Cessione già perfezionata	-



- Di approvare la relazione tecnica predisposta dagli uffici con la quale vengono illustrate le modalità e i tempi di attuazione.
- Di dare mandato agli uffici competenti di trasmettere il presente piano e la relazione tecnica alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti e di pubblicarlo nel sito internet istituzionale dell'Amministrazione dando atto che la pubblicazione del piano e della relazione costituisce obbligo di pubblicità ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.



Il Sindaco  
Leoluca Orlando



**Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie  
direttamente o indirettamente possedute**

**Relazione tecnica**



### **Premessa**

Il comma 611 dell'art. 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 "*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)*" ha disposto che gli enti locali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, devono avviare un **processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute**, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) Contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Il comma 612 ha disposto, altresì, l'obbligo per i Sindaci di definire ed approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, **le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire**.

Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Entro il 31 marzo 2016, i Sindaci dovranno predisporre una relazione sui risultati conseguiti, da trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

L'attuale configurazione dell'assetto delle partecipazioni dirette e indirette del Comune di Palermo è riportata nelle seguenti tabelle.

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	% di possesso	ALTRI SOCI	ATTIVITA'
AMAP S.P.A.	S.p.a.	100		Servizio idrico integrato, servizio di gestione delle caditoie stradali e dei manufatti adibiti allo smaltimento delle acque meteoriche
AMAT PALERMO S.P.A.	S.p.a.	100		Servizio trasporto pubblico urbano, installazione e manutenzione della segnaletica stradale urbana
SISPI S.P.A.	S.p.a.	100		Gestione dello sviluppo e in conduzione tecnica del sistema informatico e di telecomunicazione (SITEC) del Comune di Palermo
RAP S.P.A.	S.p.a.	100		Servizi di gestione dei rifiuti ed igiene ambientale, manutenzione strade
AMG ENERGIA S.P.A. Palermo	S.p.a.	52,89	AMIA S.P.A. in fallimento 47,11%	Servizio di pubblica illuminazione - servizio energia
PALERMO AMBIENTE S.P.A. in liquidazione	S.p.a.	100		Controllo e monitoraggio dei servizi resi da Amia Spa e Amap S.p.A.
GESAP S.P.A.	S.p.a.	31,54	Provincia di Pa 41,3337% CCTAA 31,5487% Comune di Cusani 2,9219% Ass. industriali 0,6054% Regent srl Fiduciaria 0,4446 Resigest srl 0,1099% Ass. allevatori 0,0915 Fed. Reg. Agricoltori 0,620% Unione Prov. Agricoltori 0,0561 Avv. Paolo Angius 0,0229% Orfeo Immobiliare 0,0192 Ass. Albergatori 0,0025% Fed. Reg. Colt. Diretti 0,0012%	Società di gestione dei servizi aeroportuali di Palermo
Re. Se. T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	94,23	RAP S.p.A. 1,923% SISPI SPA 1,923% AMAP SPA 1,923%	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorzianti
SRR Palermo Area Metropolitana Società per la regolamentazione del servizio di gestione rifiuti	Società consortile a r.l.	67	Comune di Alodone Comune di Balestrate Comune di Bagheria Comune di Belmonte Mezzagno Comune di Borgetto Comune di Capaci Comune di Carini Comune di Castelluccio Comune di Cernusco Comune di Ficini Comune di Giardiniello Comune di Isola delle Femmine Comune di Montelepre Comune di Santa Flavia Comune di Terrasini Comune di Torretta Comune di Trappeto Comune di Ustica Comune di Villabate Provincia Regionale di Palermo	Organizzazione territoriale, affidamento e disciplina del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani con le modalità di cui all'art. 15 della L.R. 08/04/10 n. 9 così come previsto dall'art. 8 della L.R. n.9/2010
Acquedotto Consortile biviere	Società consortile a r.l.	50	Comune di Monreale 50	Approvvigionamento idrico, per usi domestici, per i cittadini delle borgate di Villagrazia, Malpasso, Molara, Acquino, Villaciembra, Porre
Consorzio Distretto Turistico della Regione Siciliana "Palermo-Costa Normanna"	Società Consortile p.a.	-	29 Comuni della Provincia di Palermo e 72 Partners privati	Incremento e valorizzazione dei sistemi turistici locali
Patto di Palermo Soc. consortile S.p.a.	Società Consortile p.a.	25,83	Confindustria Palermo 33,97% Camera di Commercio 30,63% Irlis Fin Sicilia 9,57%	Patto territoriale per l'Agricoltura, l'agriturismo e la pesca nel territorio del Comune di Palermo
Teatro al Massimo stabile privato di Palermo soc. com. a r.l.	Società consortile a r.l.	15	Teatro al Massimo stabile privato di Palermo 70% Provincia Regionale di Palermo 15%	Rappresentazioni teatrali nazionali e straniere
AMIA S.P.A. in fallimento	S.p.a.	100		Igiene ambientale e manutenzione strade
GESIP S.P.A. in liquidazione	S.p.a.	100		Contratto di servizio concluso il 31/08/2012

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	% di possesso	ATTIVITA'
<b>Partecipazioni GESAP S.P.A.</b>			
GH PALERMO S.P.A.	S.p.a.	100	
<b>Partecipazioni AMG ENERGIA S.P.A. Palermo</b>			
COSTRUZIONI INDUSTRIALI s.r.l. in liquidazione	S.r.l.	100	Costruzione, installazione e la manutenzione di impianti e reti relativi alla
ENERGY AUDITING s.r.l.	S.r.l.	100	Servizio controllo impianti termici, servizio front office, lettura misuratori
AMG GAS s.r.l.	S.r.l.	20	Attività di vendita ai clienti finali nel settore gas naturale e derivati
AMG SERVICE s.r.l. in liquidazione	S.r.l.	51	
ENER con in liquidazione			Liquidata
<b>Partecipazioni RAP S.P.A.</b>			
Re.Se.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	1,923	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorziati
<b>Partecipazioni SISPI S.P.A.</b>			
Re.Se.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	1,923	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorziati
<b>Partecipazioni AMAP S.P.A.</b>			
Re.Se.T Palermo Società Consortile per azioni	Società Consortile p.a.	1,923	Prestazione di servizi strumentali alle attività del Comune di Palermo, delle proprie aziende interamente partecipate e consorziate ed in genere di tutti i soci consorziati

Sulla base delle indicazioni dell'Amministrazione attiva è stato redatto il seguente Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità, i tempi di attuazione e l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire.

Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute				
Società		Modalità di attuazione	Tempi di attuazione	Risparmi da conseguire
Gesip S.p.a.	Partecipata 100% del Comune di Palermo	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 40.000
Gesip Servizi S.p.a.	Partecipata 100% di Gesip S.p.a.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Servizi per l'Occupazione S.r.l.	Partecipata 100% di Gesip S.p.a.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
Palermo Ambiente S.p.a.	Partecipata 100% del Comune di Palermo	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 40.000

<b>Costruzioni Industriali S.r.l.</b>	Partecipata 100% AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
<b>Enercom a r.l.</b>	Partecipata 100% da AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidata nel 2014	-
<b>AMG Service</b>	Partecipata 51% da AMG Energia S.p.A.	Liquidazione della società	Liquidazione in corso	Costi di gestione stimati in euro 10.000
<b>Acquedotto Consortile Biviere</b>	Partecipata 50% del Comune di Palermo	Accorpamento in AMAP S.p.a.	Seguirà la conclusione della AMAP S.p.a. e Acque Potabili Siciliane	73.180 di euro (importo per anno impegnato nel bilancio del Comune di Palermo 2014)
<b>Teatro Al Massimo Stabile Privato di Palermo Soc. Cons. a r.l.</b>	Partecipata 15% del Comune di Palermo	Cessione della quota posseduta anche a Fondazioni di tipo culturale	12 mesi	-
<b>Patto di Palermo Soc. Cons. a r.l.</b>	Partecipata 25,83% del Comune di Palermo	Modifica art. 8 Statuto "Organo Amministrativo", che prevede "La società è amministrata da un CdA composto da cinque membri compreso il Presidente" con la previsione di un Amministratore Unico	12 mesi	-
<b>GESAP S.p.a.</b>	Partecipata 31,54% del Comune di Palermo	Dismissione delle quote azionarie - mantenimento di una quota dell'1%.	Rinvio al 2016 (criticità e rilievi in corso di chiarimento)	-
<b>GH Palermo S.p.a.</b>	Partecipata da GESAP S.p.a.	Cessione della quota dell'80%.	Cessione già perfezionata	-

I risparmi da conseguire sopra indicati sono stati stimati sulla base degli oneri derivanti dalle emolumenti degli organi societari e sulla base della media dei costi indiretti di gestione.

## ***2. Processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie***

Il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie si inserisce nell'ambito di un ampio processo di ristrutturazione finalizzato al contenimento dei costi già concretamente avviato e/o da avviare sulla base di puntuali indicazioni degli Organi politici competenti e che ha portato alla messa in liquidazione delle società come meglio specificato *infra*.

Si ritiene utile, preliminarmente, sottolineare che la liquidazione dell'impresa, disciplinata dagli art. 2484 e ss. del c.c., consiste nel complesso di operazioni dirette a disinvestire attività, estinguere passività, acquisire il residuo patrimoniale da liquidare e ripartire tra i soci.

Le problematiche connesse alla liquidazione sono quindi molteplici e spesso comportano tempi più o meno lunghi, soprattutto nei casi in cui sussistano posizioni creditorie e debitorie non definite, contenziosi in essere e rapporti pendenti con i dipendenti. A ciò si aggiungano i tempi necessari per la predisposizione del bilancio finale di liquidazione e di tutti gli altri adempimenti connessi alla cancellazione della società.

In ogni caso, è intenzione dell'Amministrazione di avviare dei percorsi concordati nel rispetto dei ruoli con il liquidatore finalizzati alla celere definizione della liquidazioni attualmente in essere.

#### Partecipazioni dirette

- **Gesip S.p.a.**: la società è stata posta in liquidazione con atto del 13/05/2010. I ricavi realizzati dalla società scaturivano da contratti di servizio stipulati con il socio unico Comune di Palermo; sono stati infatti corrisposti 32,367 milioni di euro nel 2012 ed 47,677 milioni di euro nell'anno 2011.

Sul punto si evidenzia che il Comune di Palermo, per l'anno 2015, ha stipulato un contratto di servizio con la partecipata Società Consortile p.a. RE.SE.T. (che ha assorbito il personale della Gesip S.p.a.) per 29 milioni di euro; si rileva come tale importo sia inferiore rispetto ai contratti di servizio stipulati con la Gesip S.p.a., con un risparmio di 2,367 milioni di euro rispetto l'anno 2012 e di 18,677 milioni di euro rispetto l'anno 2011, frutto di interventi di efficientamento dell'organizzazione complessiva e razionalizzazione dei servizi.

- **Palermo Ambiente S.p.a.**: la società è stata posta in liquidazione con atto del 18 ottobre 2010. Dalla relazione alla gestione al bilancio 2013: *"La società, come noto, è stata costituita nel dicembre 2002 in ossequio alle previsioni dell'art. 23 del D.lgs. 5 febbraio 1997, n. 22 (decreto Ronchi) e dell'art. 2 bis dell'ordinanza di protezione civile del 31 maggio 1999, n. 2983. Ad essa, in conformità alla predetta legislazione, è stata affidata la gestione del ciclo integrato dei rifiuti solidi urbani dell'Ambito Territoriale Ottimale denominato Palermo 3, comprendente i territori dei Comuni di Palermo e di Ustica.*

*Le delibere attraverso le quali si è provveduto ad approvare la costituzione e lo statuto della società, prevedevano altresì la delega alla stessa di "...tutte le competenze relative alla gestione integrata dei rifiuti..." (delibere di G.M. 335/2004). Successivamente con la delibera di G.M. 171/2005, il Comune di Palermo ha parzialmente trasferito i contratti in vigore, relativi al servizio di gestione integrata dei rifiuti – con esclusione degli ulteriori servizi collaterali di igiene ambientale (derattizzazione, disinfezione, monitoraggio ambientale,*



pulizia delle sedi giudiziarie) – ed a quello di pulizia delle caditoie stradali, intrattenuti rispettivamente con le società AMIA S.p.A. ed AMAP S.p.A.

Attualmente il contratto tra la Società ed il Comune di Palermo ha un corrispettivo mensile di Euro 323.588,69 Iva compresa.

In data 12 aprile 2010, è stata pubblicata sulla GURS, la legge n. 9 dell'8 aprile 2010, sulla gestione integrata dei rifiuti, con la quale viene sancita la riforma del sistema delle ATO rifiuti. La legge 9/2010 è successivamente stata modificata ed integrata dal legislatore regionale con numerose norme regionali tra le quali si citano: l'art. 45 della L.R. 11/2010, l'art. 3 della L.R. 1/2011, l'art. 11 della L.R. 16/2012, il D.P.R.S. 531 del 4/7/2012, l'art. 1 della L.R. 49/2012, la L.R. 3/2013 e diverse direttive Assessoriali, nonché da ultimo le Ordinanze del Presidente della Regione n. 8/RIF del 27/9/2013 e n. 1/RIF del 14/1/2014. Con il D.P.R.S. 531 del 4/7/2012 (GURS N. 27 del 6/7/2012), si è modificata ed integrata l'articolo 19 comma 12 della legge regionale 8 aprile 2010, n. 9, in virtù del quale i liquidatori avrebbero potuto, solo entro e non oltre il termine del 30 settembre 2012, porre in essere atti di gestione, i cui effetti comunque non sarebbero comunque essere successivi al 31 dicembre 2012.

In forza dell'Ordinanza Commissariale n. 110 del 19 settembre 2012, il Commissario Delegato per l'Emergenza Rifiuti ex OPCM 3887/2010, ha disposto che "al fine di assicurare la continuità del servizio di gestione integrata dei rifiuti, sussistendo le ragioni d'urgenza di cui all'OPCM 3887/2010, sino all'avvio operativo delle nuove Società per la regolamentazione del servizio di gestione dei rifiuti – S.R.R. – ai sensi dell'art. 6 della legge regionale 8 aprile 2010 n. 9 e successive modificazioni ed integrazioni e comunque non oltre i termini della gestione commissariale (31 dicembre 2012), fatte salve altresì le previsioni di cui all'articolo 4 dell'Ordinanza Commissariale n. 151 del 10 novembre 2011, i soggetti a qualsiasi titolo già deputati alla gestione integrata del ciclo integrato dei rifiuti o comunque nella stessa coinvolti devono assicurare l'integrale e regolare prosecuzione del servizio", prorogando, di fatto, la gestione fino al 31 dicembre 2012 (data di scadenza dell'OPCM 3887/2010).

La legge regionale 9 gennaio 2013 n. 3 "Modifiche alla legge regionale 8 aprile 2010 n. 9 in materia di gestione integrata dei rifiuti" (GURS N. 2 dell'11/1/2013), ha prorogato le scadenze di cui al precedente D.P.R.S. 531/2012, al 30 settembre 2013 ed al 31 dicembre 2013. Le ordinanze 8/RIF/2013 e 1/RIF/2014 hanno, infine, istituito le figure dei commissari straordinari a capo della gestione delle Società d'ambito sostituendo di fatto, dai poteri gestionali, i liquidatori ai quali è rimasta esclusivamente la rappresentanza legale e la figura datoriale, ma è stata inibita ogni azione gestoria, se non nell'ottica della estinzione del passivo, realizzazione dell'attivo patrimoniale residuo e liquidazione della società. La Società è, pertanto, ancora in liquidazione ai sensi dell'art. 2484 c.c.",

Nel corso del 2013 è stato, quindi, erogato dal Comune di Palermo un importo complessivo di euro 3.859.192,95 iva compresa che rappresenterà la base di un

possibile risparmio in funzione della concreta applicazione delle norme sopra richiamate una volta completata la liquidazione.

La liquidazione della società potrà comportare, infatti, una importante riduzione dei costi considerato che nel 2012 sono stati sostenuti costi per la produzione di euro 4.523.101 e nel 2011 per euro 5.926.279.

Relativamente ai tempi di completamento della liquidazione, è intenzione dell'Amministrazione avviare dei percorsi concordati nel rispetto dei ruoli con il liquidatore finalizzati alla celere definizione della liquidazioni attualmente in essere.

### **Partecipazioni indirette**

Per quanto concerne le partecipazioni indirette, si rappresenta che sono state poste in liquidazione le seguenti società partecipate da AMG Energia S.p.A., il cui capitale è detenuto per il 52,89% dal Comune di Palermo:

- **Costruzioni Industriali S.r.l.** (partecipata al 100% da AMG Energia S.p.a.): la società era stata costituita nel 2004 per la costruzione, l'installazione e la manutenzione di impianti e reti relativi alla distribuzione del gas metano, di energia elettrica, di energia rinnovabile e di acqua. Dal 26/10/2011, l'Assemblea dei soci, in considerazione della totale perdita del capitale sociale, ha deliberato la liquidazione della società. Nell'anno 2013 la società ha rilevato un utile di esercizio di euro 1.249. Per tale partecipazione nei precedenti esercizi, AMG Energia S.p.A. ha costituito un fondo a copertura perdite per un importo di euro 500.417.
- **Enercom a r.l.**: dal bilancio 2013 risulta che la procedura di liquidazione è stata completata il 20/05/2014.
- **AMG Service**: dal bilancio 2013 risulta che la procedura di liquidazione di tale società (partecipata al 51% da AMG Energia S.p.A) è in corso, attesa la sussistenza di posizioni creditorie e debitorie. Nella relazione sulla gestione viene precisato che l'organo amministrativo ha già avviato un percorso di intese con il liquidatore finalizzato ad una celere definizione della liquidazione.

Anche le due società partecipate di Gesip S.p.a. - **Gesip Servizi S.p.a.** e **Servizi per l'Occupazione S.r.l.** - sono state poste in liquidazione. Le due partecipazioni risultano svalutate per intero a seguito dei risultati economici negativi registrati nel 2012.

Infine, per quanto riguarda i tempi della liquidazione di Gesip S.p.a., Gesip Servizi S.p.a. e Servizi per l'Occupazione S.r.l., è intenzione dell'Amministrazione di avviare un percorso di intese, nel rispetto dei ruoli, con il liquidatore finalizzato ad una celere definizione della liquidazione.



**Acquedotto Consortile Biviere:** il Consorzio si è trasformato, in data 24.09.1999, nell'attuale configurazione giuridica con la sottoscrizione della convenzione da parte dei Rappresentanti legali dei Comuni associati di Palermo e Monreale, prefiggendosi, attraverso il Consorzio, di *"promuovere ogni utile coordinamento di attività e mezzi al fine di assicurare l'approvvigionamento idrico, per usi domestici, per i cittadini delle borgate di Villagrazia, Malpasso, Molara, Aquino, Villaciambra, Ponte Parco ed Olio di Lino"*. A seguito dell'insediamento dell'Autorità d'Ambito dell'ATO 1 di Palermo, è stato approvato il relativo piano d'ambito che ha previsto che l'Acquedotto Consortile Biviere continuerà a gestire i servizi affidati fino alla data del conferimento del servizio idrico integrato dell'ATO 1 di Palermo al nuovo soggetto gestore e ciò ai sensi dell'art. 10 della legge Galli.

Com'è noto, è attualmente in corso un processo che potrebbe portare alla gestione da parte della società AMAP S.p.a. del servizio integrato nei territori gestiti da APS (Acque Potabili Siciliane) oggi gestita dalla curatela fallimentare; all'esito positivo della trattativa in questione e all'approvazione del competente Consiglio Comunale potrebbe seguire l'affitto d'azienda dell'Acquedotto Consortile Biviere in AMAP S.p.a., in vista, ove consentito dalla normativa di riferimento, anche di un suo assorbimento in AMAP S.p.a., possibile gestore unico di ambito *in house* e/o ai sensi dell'art.148 del c.d. Decreto "sblocca Italia".

Nel corso del 2014 il Comune di Palermo ha impegnato in favore del Consorzio somme per euro 73.180,00 a titolo di quota associativa annua; tale importo, rappresenterebbe la base di un possibile risparmio da conseguire nel caso di accorpamento come sopra descritto.

**Teatro Al Massimo Stabile Privato di Palermo Soc. Cons. a r.l.:** la società è partecipata dal Comune di Palermo per una quota del 15%. Il Comune intende procedere al disimpegno mediante cessione della quota posseduta, ritenuta non indispensabile al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche a Fondazioni di tipo culturale.

Nell'anno 2013 la società ha sostenuto costi della produzione per euro 1.986.807 e nel 2012 per euro 2.212.726. A tali costi il Comune di Palermo non ha in alcun modo partecipato e, pertanto, in caso di dismissione nessun risparmio di costo potrà essere conseguito.

**Patto di Palermo Soc. Cons. a r.l.:** la società di gestione del Patto Territoriale di Palermo, organismo responsabile del Patto unitamente al Comitato di coordinamento, si pone come obiettivo generale il rilancio e lo sviluppo produttivo del territorio palermitano. Al fine di

ridurre i costi di funzionamento, il Comune di Palermo, vista la lettera b) del comma 611 dell'at.1 della Legge di stabilità 2015, proporrà la modifica dello statuto con particolare riferimento all'art. 8 "Organo Amministrativo", che prevede attualmente che "La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri compreso il Presidente" con la previsione statutaria di Amministratore Unico.

**GESAP S.p.a.**: in riferimento alla società di gestione dell'Aeroporto Internazionale "Falcone Borsellino" di Palermo, si premette che il Consiglio Comunale con deliberazione n. 524 del 24/12/2013 "Società Gesap S.p.a. - dismissione quote sociali - parziale revoca deliberazione di Consiglio Comunale n. 322 del 6/08/2013" ha deliberato la volontà di procedere alla dismissione delle quote azionarie (partecipazione di minoranza) assicurando, comunque, il mantenimento di una quota dell'1%. Tuttavia, l'Amministrazione attiva evidenzia, al momento, la necessità di bloccare il processo di privatizzazione, rilevando che su tale processo, la Gesap S.p.a. risulta aver già constatato formalmente criticità e rilievi.

La privatizzazione era peraltro stata sollecitata in passato anche da ENAC in considerazione delle condizioni di rilevanti esposizioni debitorie e di bilancio negative. Tali condizioni risultano oggi superate dalla eliminazione delle posizioni debitorie, da un risanamento finanziario, da un notevole incremento di passeggeri e voli diretti da e per lo scalo Falcone Borsellino e dai risultati di esercizio pari ad euro 1.270.508 nel 2013, che si prevede avranno un notevole incremento nel bilancio in fase di predisposizione e approvazione.

Il Sindaco  
Leoluca Orlando

